

Lieferanten- management >

Inhalt

1	Lieferantenmanagement.....	3
2	Lieferantenauswahl & Präqualifizierung.....	4
3	Lieferantenbewertung	5
4	Lieferantenentwicklung	6

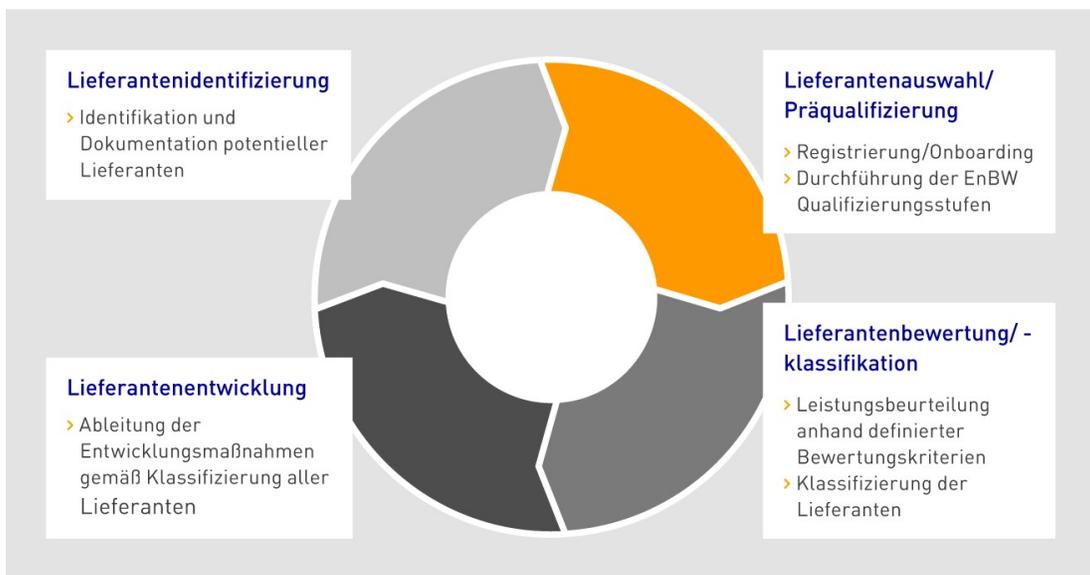
Lieferantenmanagement



Unsere Lieferanten spielen eine wesentliche Rolle bei der Erreichung einer Spitzenposition im Energie-Markt. Das erfordert die Konzentration auf die besten und leistungsfähigsten Lieferanten, die uns bei der Erreichung dieses Zieles unterstützen.

Lieferantenmanagement fördert die erfolgreiche Zusammenarbeit zwischen Lieferanten und der EnBW, da wir so die Leistung unserer Lieferanten transparent machen und gemeinsam mit ihnen fortwährend optimieren.

Überblick über den EnBW Lieferantenmanagement-Prozess:



Unser Lieferantenmanagement ist unternehmensweit gültig und in den IT-Systemen des EnBW-Konzerns verankert. Es bildet einen zentralen Bestandteil unserer Beschaffungsstrategie.

Lieferantenauswahl & Präqualifizierung



Nachhaltige Beschaffung beginnt bei der sorgfältigen Auswahl unserer Geschäftspartner. „Große“ und „kleine“ Lieferanten können dabei gleichermaßen ausgewählt werden.

Der Zentraleinkauf¹ der EnBW hat einen unternehmensweiten, vereinheitlichten und optimierten Präqualifizierungsprozess etabliert.

Unsere potenziellen Lieferanten müssen im Rahmen einer Selbstauskunft erläutern, welche nachhaltigen Maßnahmen sie in den Bereichen Datenschutz, Qualitätsmanagement, Umweltmanagement, Arbeitsschutz und Arbeitssicherheit praktizieren.

Über die zentrale Dokumentation von Zertifikaten stellen wir sicher, dass stets alle für eine Beauftragung benötigten Prämissen aktuell erfüllt sind.

Stufenmodell der EnBW Präqualifizierung:



Bei einmaligen Beauftragungen ab einem Bestellwert von 20.000 € (netto) oder einem Bestellvolumen von über 100 000 € (netto) pro Jahr ist die Präqualifizierung (Mindestanforderung: Fragebogen Stufe 1) von Lieferanten verpflichtend.

¹Tochtergesellschaften der EnBW, die nicht über den Zentraleinkauf betreut sind, adressieren mit eigenen Mechanismen nichtfinanzielle Aspekte im Einkauf.

Lieferantenbewertung



Ausgewählte Lieferanten werden von den Fachleuten einer EnBW-internen, objektiven Bewertung unterzogen. Dabei bewerten wir verschiedene Bewertungskriterien aus fünf Leistungsdimensionen je nach Warengruppe.

Sowohl sehr gute als auch schlechte oder fehlende Leistungsfähigkeit von Lieferanten wird so einheitlich erfasst und dokumentiert. Die Ergebnisse sind die Basis für Lieferantengespräche. Im Rahmen dieser werden Vereinbarungen über konkrete Verbesserungsziele zwischen der EnBW und den Lieferanten getroffen.

Grundsätzlich haben Lieferanten die Möglichkeit, die Ergebnisse ihrer Bewertungen im Rahmen der Lieferantengespräche abzufragen.

Bewertungslogik in Leistungsdimensionen und Einzelkriterien:



Lieferantenentwicklung



Die Ergebnisse der Lieferantenbewertung und der Audits nutzen wir, um unsere Lieferanten bei der gezielten Weiterentwicklung zu unterstützen. Wir laden Sie zu Lieferantentagen und/oder Lieferantengesprächen ein.

Gemeinsam mit Ihnen identifizieren wir Verbesserungsziele und vereinbaren Maßnahmen und Fristen zu deren Umsetzung. Sollten Lieferanten vereinbarte Maßnahmen nicht umsetzen, behalten wir uns vor, die Geschäftsbeziehung zu beenden.

Verschiedene Modelle der EnBW Lieferantenentwicklung:

- Lieferantengetriebene Eigenoptimierung:
 - Lieferanten optimieren sich eigenständig aufgrund gemeinsam festgelegter Ziele, deren Fortschritt in regelmäßigen Abständen analysiert und besprochen wird
 - Ad hoc-Maßnahmen werden anhand definierter Ziele kurzfristig vom Lieferanten umgesetzt
- Gemeinsame Verbesserungsprojekte:
 - EnBW unterstützt die Entwicklung des Lieferanten aktiv, d.h. gemeinsam festgelegte Maßnahmen werden von EnBW mit dem Lieferanten durchgeführt

Wir freuen uns dabei auch auf Ihre Initiative. Jeder ist aufgerufen, sein Wissen, eigene Ideen und Vorschläge zur Optimierung der Lieferantenbeziehung einzubringen und gemeinsam mit der EnBW zu realisieren.

Kontakt:

EnBW Energie Baden-Württemberg AG
Einkauf und Logistik
Durlacher Allee 93
76131 Karlsruhe
E-Mail: einkauf@enbw.com