






TOP

Definition der Top-Leistungskennzahlen

Die Umsetzung unserer Strategie überwachen wir durch ein ganzheitliches Ziel- und Steuerungssystem. Dieses System stärkt das integrierte Denken in unserem Unternehmen. Zugleich untermauert es unsere umfassende und transparente Performance- und Stakeholderorientierung. Unser Zielsystem umfasst die fünf Dimensionen Finanzen, Strategie, Kund*innen und Gesellschaft, Umwelt sowie Mitarbeiter*innen. In jeder Zieldimension sind mehrere konkrete Ziele festgelegt, deren Erreichen jeweils mittels Top-Leistungskennzahlen kontinuierlich gemessen wird. Das daran anknüpfende Performance-Management-System (PMS) steht im Zentrum der Unternehmenssteuerung. Derzeit sind für die Top-Leistungskennzahlen quantitative Zielwerte für den Strategiehorizont 2025 definiert. Die Top-Leistungskennzahlen des Geschäftsjahres 2022 sind im Vorjahresvergleich mit einer Ausnahme unverändert: Der ROCE ^② wurde wie geplant durch den Value Spread ^② abgelöst.

TOP **Finanzielle und nichtfinanzielle Top-Leistungskennzahlen und Zielwerte**

Zieldimension	Ziel	Top-Leistungskennzahl	2022	Zielwert 2025
 Finanzen	Sicherung der Ertragskraft	Adjusted EBITDA in Mrd. €	3,3	3,2
	Steuerung des Finanzprofils	Schuldentilgungspotenzial in %	23,4	≥ 12 ¹
	Steigerung des Unternehmenswerts	Value Spread in %	1,1	0,5 – 1,5
Unternehmenssituation des EnBW-Konzerns, S. 76 [↗] Prognosebericht, S. 128 [↗] Chancen- und Risikobericht, S. 132 [↗] Mehrjahresübersicht, S. 304 [↗]				
 Strategie²	Ergebnisanteil „Intelligente Infrastruktur für Kund*innen“	Anteil am Adjusted EBITDA gesamt in Mrd. €/in %	0,5/15,5	0,6/20,0
	Ergebnisanteil „Systemkritische Infrastruktur“	Anteil am Adjusted EBITDA gesamt in Mrd. €/in %	1,0/31,8	1,3/40,0
	Ergebnisanteil „Nachhaltige Erzeugungsinfrastruktur“	Anteil am Adjusted EBITDA gesamt in Mrd. €/in %	1,9/58,9	1,3/40,0
Unternehmenssituation des EnBW-Konzerns, S. 76 [↗] Prognosebericht, S. 128 [↗] Chancen- und Risikobericht, S. 132 [↗] Mehrjahresübersicht, S. 304 [↗]				
 Kund*innen und Gesellschaft	Reputation	Reputationsindex	58	58 – 62
	Nahe an Kund*innen	Kundenzufriedenheitsindex EnBW/Yello	139/166	125 – 136/148 – 159
	Versorgungszuverlässigkeit	SAIDI Strom in min/a	16,6	< 20
Unternehmenssituation des EnBW-Konzerns, S. 91 [↗] Prognosebericht, S. 129 [↗] Chancen- und Risikobericht, S. 137 [↗] Mehrjahresübersicht, S. 305 [↗]				
 Umwelt	Erneuerbare Energien (EE) ausbauen	Installierte Leistung EE in GW und Anteil EE an der Erzeugungskapazität in %	5,4/41,7	6,5 – 7,5 / > 50
	Klimaschutz	CO ₂ -Intensität in g/kWh ³	491	-15% – 30% ⁴ [Basisjahr 2018]
Unternehmenssituation des EnBW-Konzerns, S. 97 [↗] Prognosebericht, S. 130 [↗] Chancen- und Risikobericht, S. 137 [↗] Mehrjahresübersicht, S. 305 [↗]				
 Mitarbeiter*innen	Engagement der Mitarbeiter*innen	People Engagement Index (PEI) ⁵	81	77 – 83 ⁶
	Arbeitssicherheit	LTIF steuerungsrelevante Gesellschaften ^{7,8}	2,6	2,1
		LTIF gesamt ⁷	4,1	3,5
Unternehmenssituation des EnBW-Konzerns, S. 104 [↗] Prognosebericht, S. 131 [↗] Chancen- und Risikobericht, S. 138 [↗] Mehrjahresübersicht, S. 306 [↗]				

1 Zur Sicherstellung des unveränderten Ziels solider Investmentgrade-Ratings überprüft die EnBW zur Steuerung ihres Finanzprofils den Zielwert des Schuldentilgungspotenzials regelmäßig.
 2 Die Summe der drei Segmente entspricht nicht dem Adjusted EBITDA des EnBW-Konzerns. Auf Sonstiges/Konsolidierung entfallen im Geschäftsjahr 2022 -205,3 Mio. € (+9,6%) [Seite 76 [↗]].
 3 Bei der Berechnung der Kennzahl sind der durch die EnBW nicht beeinflussbare Anteil aus positivem Redispatch und die nukleare Erzeugung nicht enthalten. Bei Berücksichtigung des nicht beeinflussbaren Anteils aus positivem Redispatch ließe sich für das Berichtsjahr eine CO₂-Intensität von 508 g/kWh (Vorjahr: 492 g/kWh) ermitteln. Die CO₂-Intensität inklusive nuklearer Erzeugung beträgt für das Berichtsjahr 401 g/kWh (Vorjahr: 386 g/kWh).
 4 Das Basisjahr ist 2018, da das Berichtsjahr 2020 nicht als repräsentativ für die kommenden Jahre betrachtet werden kann (unter anderem wegen Markt- und Corona-Effekten).
 5 Abweichender Konsolidierungskreis (Berücksichtigung aller Gesellschaften mit mehr als 100 Mitarbeiter*innen [ohne ITOs]). Die im vierten Quartal 2022 erstmals vollkonsolidierten Gesellschaften wurden bei der Erhebung des PEI nicht berücksichtigt.
 6 Aufgrund von Sondereffekten im Zusammenhang mit der Corona-Pandemie im Jahr der Einführung dieser Top-Leistungskennzahl werden wir den Zielwert im Strategiezeitraum gegebenenfalls anpassen.
 7 Abweichender Konsolidierungskreis (Berücksichtigung aller Gesellschaften mit mehr als 100 Mitarbeiter*innen ohne externe Leiharbeiter*innen und Kontraktoren).
 8 Im Lauf des Geschäftsjahres 2022 erstmals vollkonsolidierte Gesellschaften wurden bei der Erhebung der LTIF-Kennzahlen nicht berücksichtigt. Ohne Unternehmen im Bereich Abfallwirtschaft.