

# Hauptversammlung >

Karlsruhe, 9. Mai 2017

**Frank Mastiaux**, Vorsitzender des Vorstands, EnBW Energie Baden-Württemberg AG



Mehr Watt aus Wind.

# Wir machen das schon >

Michael Heintschel  
Manager Betrieb  
Erneuerbare Energie

2017:  
16 neue  
Windparks.

# Vertriebe

Intelligente Lösungen für eine neue und vernetzte Energiewelt

B2C-Vertrieb: EnBW solar+ eröffnet eine digitale Produktwelt – erfolgreiche Repositionierung der B2C-Marke Yello

Innovationsmanagement: Wachstum bei neuen Produkten – etabliertes Mitglied der Gründerszene

Erste Ausgliederung: E-Learning-Plattform Campus One nach Übererfüllung der Ziele 2016

Contracting: Lösungen für Industrie- und Kommunalkunden – mit über 200 Anlagen bundesweit ein führender Anbieter

# Netze

Robuste Netze und smarte  
Dienstleistungen für mehr  
Versorgungssicherheit

Verteilnetz: robuster und smarter durch Investitionen von 480 Mio. Euro – automatisierte Störungssuche reduziert Ausfallzeiten

Digitalisierung: beschleunigter Netzanschluss und Smart Grids – Hausanschluss per Mausklick, Optimierung von Netzausbau

Smart Meter: zertifizierter Anbieter für Gateway-Betrieb – 107 Kommunen testen intelligente Messsysteme

Übertragungsnetz: Erdverkabelung für Trassenneubau SuedLink – Konverterstandort Ultranet auf Kraftwerksgelände Philippsburg

# Erneuerbare Energien

Top-Entwickler und Treiber des  
Ausbaus Wind, Onshore und  
Offshore

Wind Offshore: Investitionsentscheidung Hohe See getroffen – Zuschlag für He Dreiht mit 900 Megawatt ab 2025

Wind Onshore: vom Windpark-Käufer zum Top-Entwickler – 336 MW in Betrieb, Genehmigungen für den Bau von 205 MW in 2017

Stärkung des Wartungs- und Instandhaltungsgeschäfts: Übernahme der dänischen Connected Wind Services

Fotovoltaik: erfolgreiche Teilnahme an Ausschreibungsverfahren – Know-How für Ausschreibungen von Windparks aufgebaut

# Erzeugung & Handel

Konsequentes Gegensteuern in  
einem schwierigen Marktumfeld

Konsequenter Rückbau: Genehmigungen für zwei Anlagen liegen vor  
– Standort Obrigheim wird zur sprichwörtlichen grünen Wiese

Konventionelle Kraftwerke: weitere Stilllegungen beantragt –  
Reservekraftwerke liefen im Winter 2016/2017 auf Hochtouren

Verantwortungsvolle Kohlebeschaffung: Engagement in den  
Abbaugebieten vor Ort zeigt Wirkung

Von Kohle zu Gas: Neubau am Standort Stuttgart-Gaisburg –  
modernes Gaskraftwerk für eine emissionsarme Erzeugung

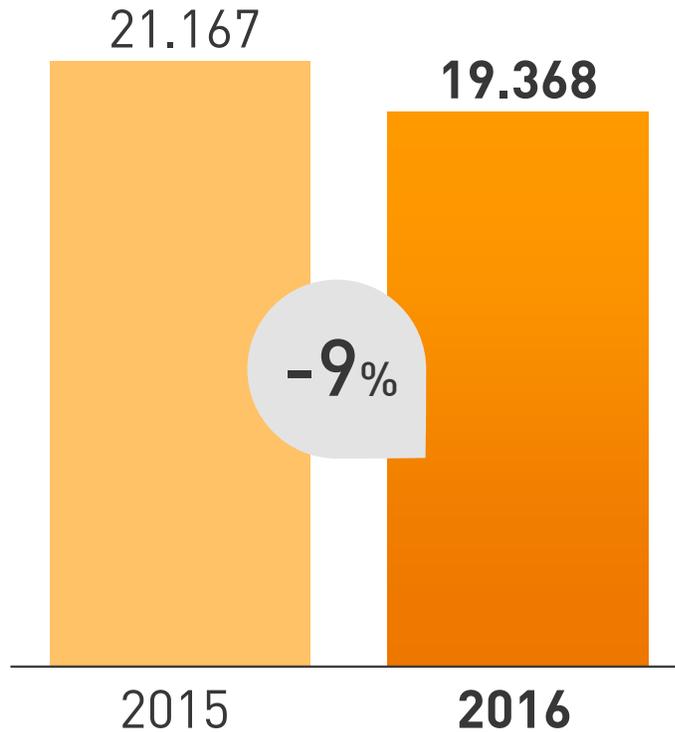


Umsatz- und Ergebnisentwicklung liegen  
im Rahmen unserer Prognose

— EnBW

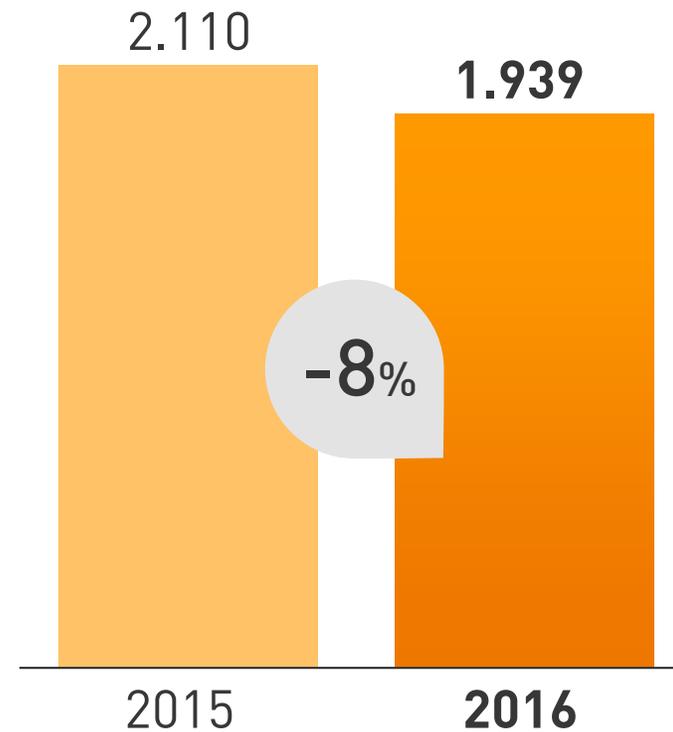
## Umsatz

in Mio. €



## Adjusted EBITDA

in Mio. €



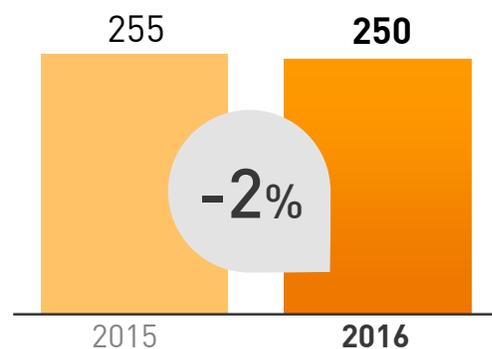


# Netze und Erneuerbare Energien liefern bereits zwei Drittel des operativen Konzernergebnisses

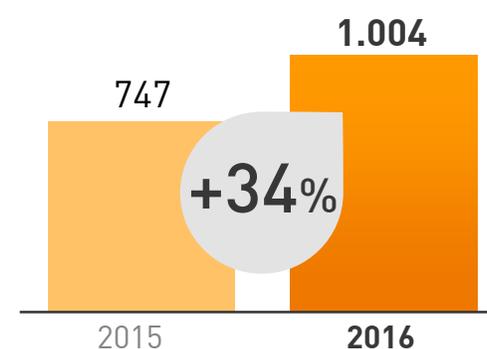
## Adjusted EBITDA der Segmente

in Mio. €

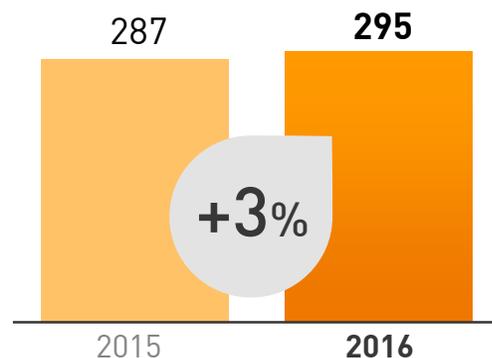
### Vertriebe



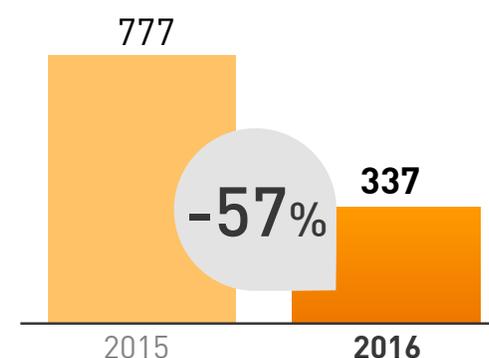
### Netze



### Erneuerbare Energien



### Erzeugung & Handel

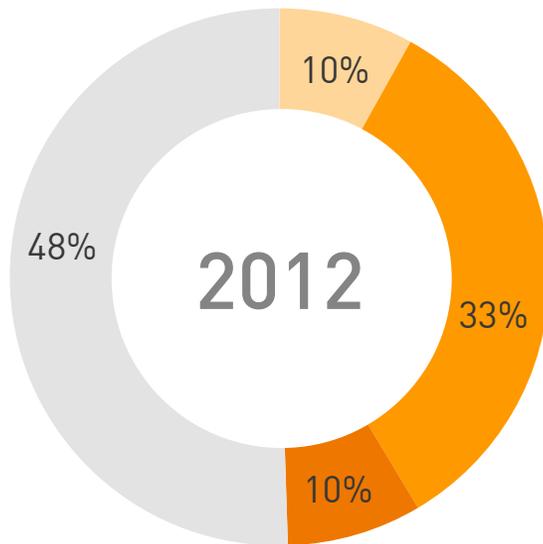




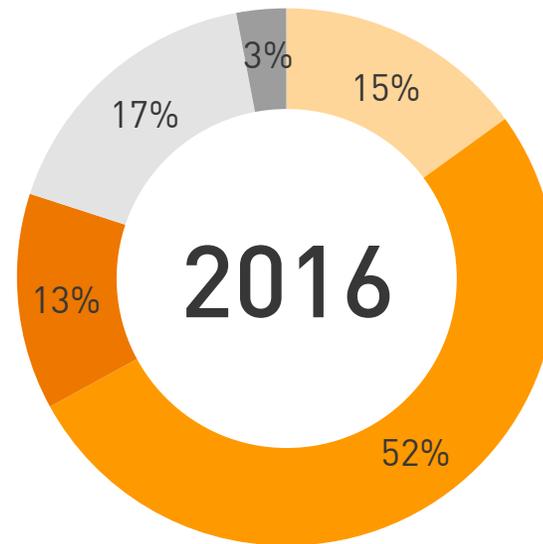
Entsprechend unserer Strategie schreitet unser Portfoliumbau planmäßig voran



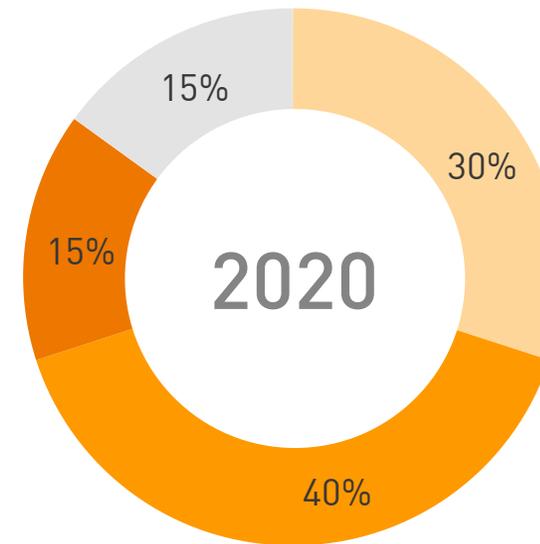
### Adjusted EBITDA<sup>1</sup>



**2,4**  
Mrd. €



**1,9**  
Mrd. €



**2,4**  
Mrd. €

- Vertriebe
- Netze
- Erneuerbare Energien
- Erzeugung & Handel
- Sonstiges

<sup>1</sup> Abweichungen im Jahr 2012 von 100% aufgrund von Rundungen



# Kernenergie-Kompromiss verursacht maßgeblich den hohen Konzernfehlbetrag

## Konzernüberschuss 2015<sup>1</sup>

In Mio. €

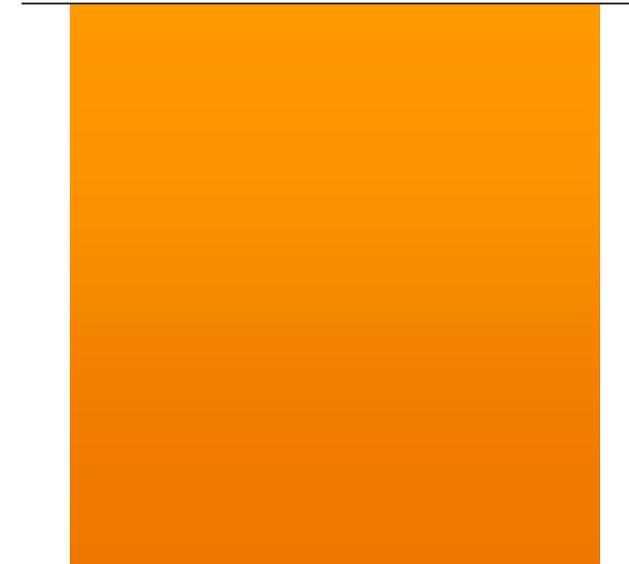
158



## Konzernfehlbetrag 2016<sup>1</sup>

In Mio. €

-1.797



# Umsetzung KFK-Empfehlung

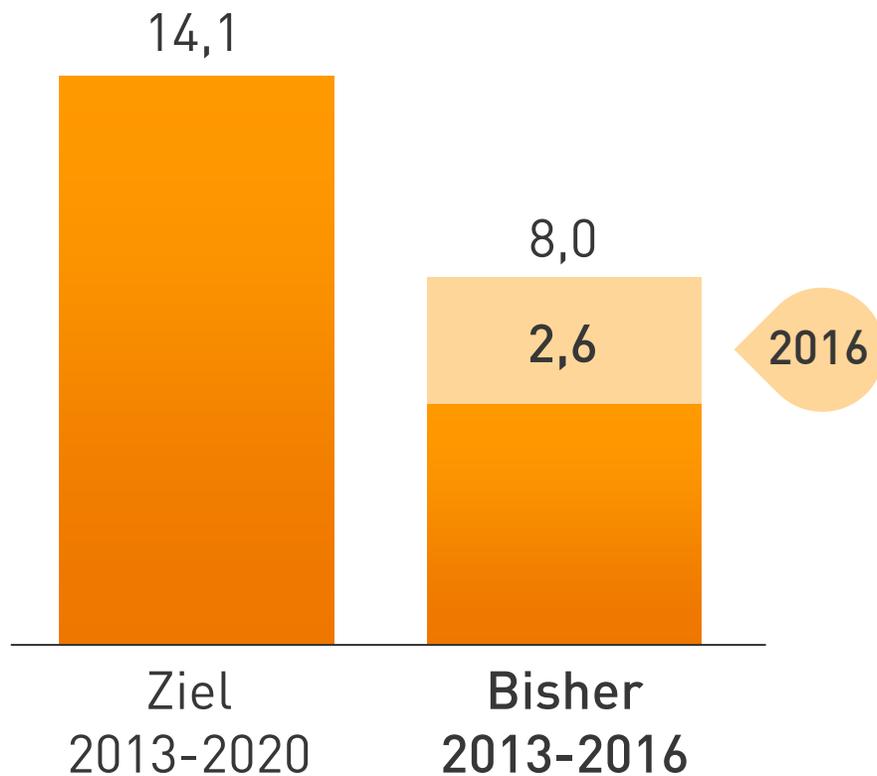
Durch ihre umsichtige Finanzpolitik kann die EnBW Rückstellungen und Risikoprämie aus vorhandenen Finanzanlagen auf den Staat übertragen.



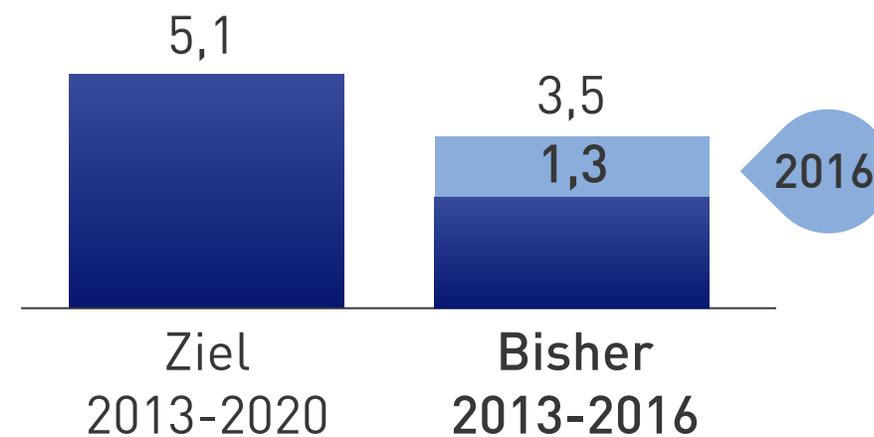
# Über die Hälfte der Investitionen und Desinvestitionen der Strategie EnBW 2020 wurden bereits getätigt

Alle Angaben in Mrd. €

## Investitionen



## Desinvestitionen



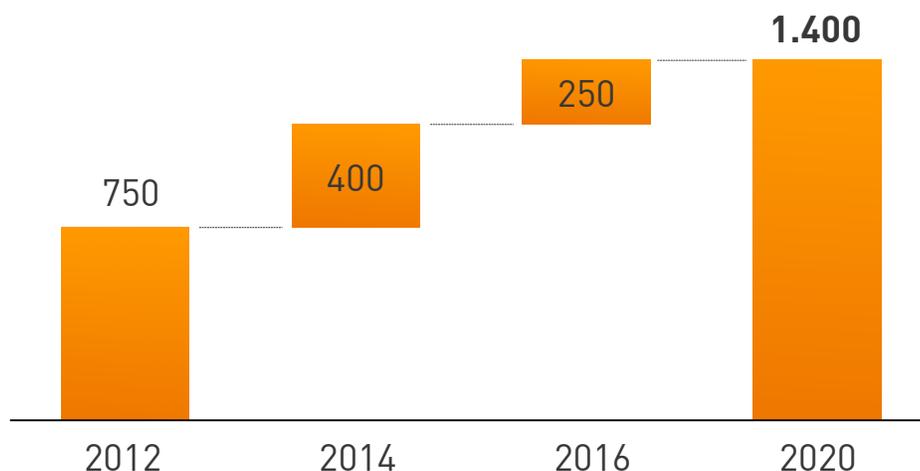


Alle Stakeholder im Unternehmen leisten ihren Beitrag, um die Zukunft zu sichern

— EnBW

## Effizienzmaßnahmen<sup>1</sup>

in Mio. €/p.a.

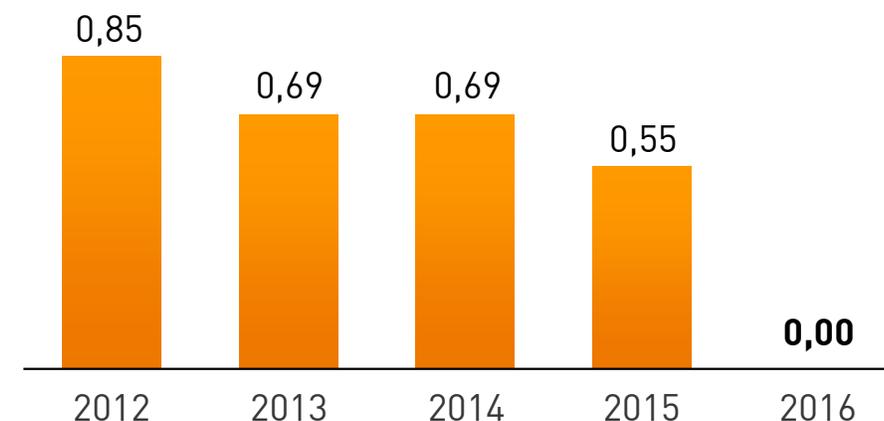


Unternehmen,  
Mitarbeiter &  
Management

- > Jeder dritte beeinflussbare Euro wird eingespart
- > Management und Mitarbeiter verzichten auf 6,3 Prozent ihres Einkommens

## Dividendenentwicklung

in €/Aktie



Aktionäre

- > Aufgrund des Bilanzverlusts auf der Ebene der EnBW AG wird für das Geschäftsjahr 2016 keine Dividende ausgeschüttet

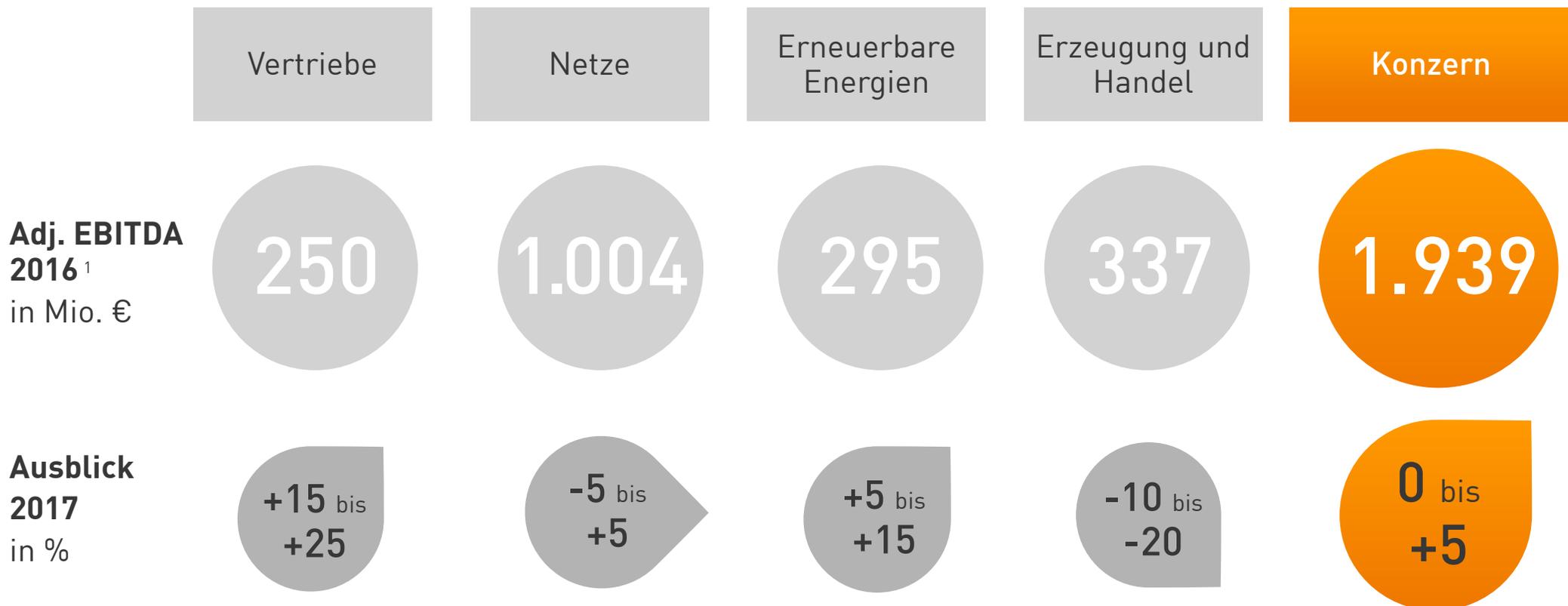
## Ausblick

Unser Ziel ist es, in 2017 ein stabiles Ergebnis zu erreichen – mit der klaren Ambition, es erstmals seit 2012 wieder zu steigern.



# Ausblick operatives Ergebnis 2017

— EnBW



<sup>1</sup> Sonstiges/Konsolidierung trägt 53 Mio. € zum Konzern Adj. EBITDA 2016 bei

# Strategie EnBW 2020

Wir bleiben auf Zielkurs –  
der Portfolioubau wird von einem  
tiefgreifenden Kulturwandel begleitet.

# Sechs Trends

Entwicklungen, mit denen wir  
uns auseinandersetzen

- 1 Dekarbonisierung als Treiber für politisch-regulatorisches Handeln.
- 2 Erneuerbare Energien und Netze bleiben Schwerpunkte des Energiesystems.
- 3 Neue Wettbewerber und Technologiesprünge verändern die Wertschöpfungskette.
- 4 Energie- und Infrastrukturthemen wachsen zusammen.
- 5 Bedarf an intelligenter und zuverlässiger Infrastruktur wächst deutlich.
- 6 Kundenverhalten wird individueller und gleichzeitig schwieriger prognostizierbar.

# Erweiterung des strategischen Horizonts nach 2020

Schlüsse, die wir für unser Geschäft ziehen

- 1 Erneuerbare Energien, Netze und Kundenlösungen bleiben Wachstumsfelder.
- 2 Wir entwickeln neue Wachstumsfelder im Bereich kritischer Infrastruktur.
- 3 Wir setzen auf ein ausgewogenes Geschäftsportfolio.
- 4 Ständige Verbesserung im Wettbewerb bleibt bei EnBW Programm.
- 5 Die Fähigkeit, sich zu verändern, sehen wir als wichtigen Erfolgsfaktor.
- 6 Wir bereiten die EnBW auf neues Wachstum nach 2020 vor.

# Neues Wachstumsfeld

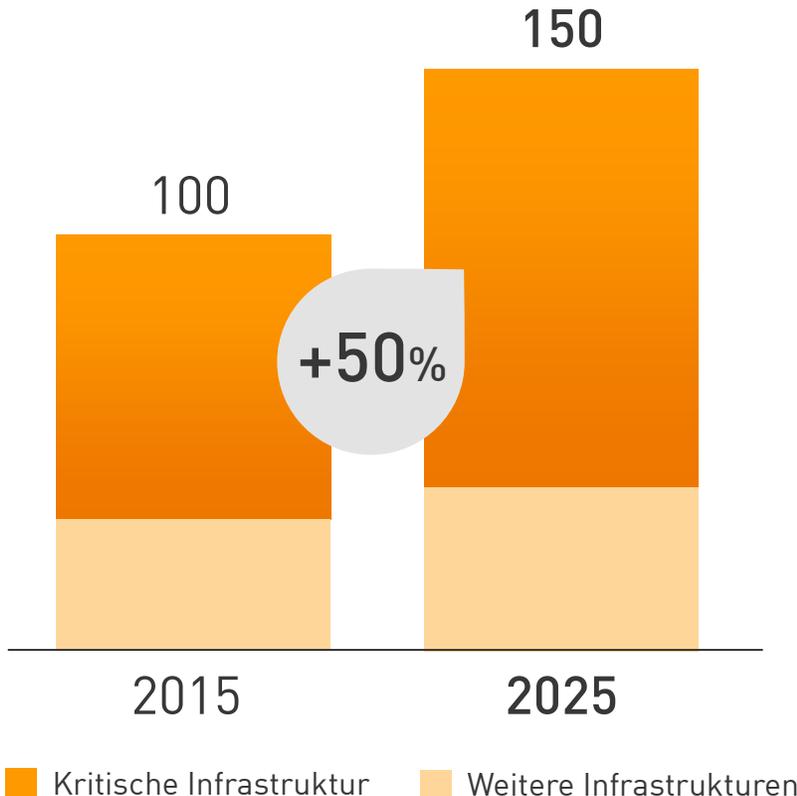
## Kritische Infrastruktur als Zukunftsmarkt identifiziert



# Markt für (kritische) Infrastruktur in Deutschland mit starkem Wachstum

## Infrastrukturmarkt Deutschland

in Mrd. €



## Potenzial für EnBW

- Stärkere Ausrichtung an vorhandenen Kernkompetenzen
- Übertragung dieser auf Infrastrukturbereiche über Energie hinaus
- Erste neue Infrastrukturprojekte bereits identifiziert und in Bearbeitung

# Schwerpunkte 2017

Konsequente Verfolgung  
der Ziele für 2020 als  
Grundlage für die Zeit danach

1

Wir arbeiten mit aller Konsequenz daran, die Ziele unserer Strategie EnBW 2020 zu erreichen – und sind zuversichtlich, dies zu schaffen.

2

Wir entwickeln unsere Veränderungsfähigkeit zu einem festen Bestandteil unserer Unternehmenskultur und Wettbewerbsfähigkeit.

3

Wir erweitern unsere strategischen Überlegungen für die Zeit nach 2020 und entwickeln bereits neue Geschäftsfelder.

# Hauptversammlung >

Karlsruhe, 9. Mai 2017

**Frank Mastiaux**, Vorsitzender des Vorstands, EnBW Energie Baden-Württemberg AG

